



Mohammed Bin Rashid School of Government
Executive Education



Empowering Leaders in the Arab World

Governments and corporations in the Arab world are facing increasingly complex policy challenges. This has intensified the need for innovative leaders who can meet these challenges and contribute to the development of their organizations.

In this regard, the Mohammed Bin Rashid School of Government is committed to developing organizational capacity in the region. The School offers executive education programs that equip leaders in the public and private sectors with the skills to confront the UAE and the region's evolving policy challenges.

About the School

Launched in 2005 under the patronage of His Highness Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, Vice-President and Prime Minister of the UAE and Ruler of Dubai, the Mohammed Bin Rashid School of Government is the first research and teaching institution focusing on governance and public policy in the Arab world. The school aims to support the ongoing efforts for governmental excellence in the UAE and the Arab world, and empower leaders to build the future through an integrated system offering education and training programs, as well as research and studies.

The school's operations are founded on global best practices developed in collaboration with the Harvard Kennedy School, and is considered a unique model for academic institutions for its focus on the practical side of governance. As part of its priority to build synergy with relevant stakeholders, the school collaborates with several government and private institutions both regionally and internationally.

The school's overall design and implementation of training programs are built on the foundation of scientific thought, inspired by the reality of Arab public administration and with a view to improving individual and institutional performance and helping future leaders meet the challenges that face public administration in various parts of the Arab world. The school also organizes international and regional conferences and specialized workshops, and holds forums to facilitate the fruitful exchange of ideas and knowledge between the Arab region and the world.

Executive Education at MBRSG

MBRSG executive education programs provide concise, focused courses that target government and non-government leaders seeking to enhance their expertise in public policy, leadership, management, strategic planning and financial management.

Designed and implemented in cooperation with international partners, our executive education programs are taught by leading scholars and practitioners from a network of local and international educational institutions.



We are Passionate about People, Serious about Results We thrive on helping organisations, teams and individuals achieve excellence. We offer a comprehensive range of services covering personal performance, leadership development, capability building and business improvement. Our team brings a wealth of expertise and tailors this to match your specific culture, objectives and success criteria.

Executive Education Programs Department

Our Mission

To develop institutional and leadership capacity in the Arab world, we provide regionally-relevant executive education that responds to the changing needs of policy makers and senior executives.

Our Philosophy

Relevance for the Arab World

Programs draw on select case studies from the region and focus on policy issues relevant to the UAE and the Arab world.

Innovative Pedagogies

Participant-focused approaches combine classroom lectures with interactive group exercises, simulations and role-play.

Lifelong Learning

Post-program support provides alumni with continuing access to knowledge and skill enhancement.

Our Advantage

- A global network of scholars and practitioners
- Alliances with internationally renowned institutions
- Located in Dubai, one of the fastest growing cities in the world.
- Networking opportunities with leading policy makers
- Access to a comprehensive online knowledge portal

Our Programs

The Executive Education Department offers a range of customized and open enrollment programs delivered by leading scholars and practitioners, and are designed to provide a powerful learning experience.

Customized Programs

Our customized executive education programs are designed to help institutions realize their full potential by introducing integrated, customized, capacity building solutions. From pre-program preparation to post-program followup, this approach facilitates an ongoing relationship with participants to provide them with the support they need to achieve real impact.

Each customized program is designed as a collaborative effort bringing together MBRSG faculty and staff with representatives from client institutions. Our unique diagnostic framework utilizes advanced assessment techniques to help measure organizational strengths and needs, enabling us to tailor the right program design.



List of Customized Programs:

Client Name	Program Name
The Executive Council-Government of Dubai	Strategic Policy-Making and Analysis
The Executive Office	Introduction to Islamic Economy
Sheikh Zayed Housing Programme	Zayed Future Leaders
Central Administration for Human Resources	Ajman Leaders Program
Development- Government of Ajman	
Dubai Municipality	Future Leaders Program
Dubai Courts	Al Fursan
Dubai Electricity and Water Authority	The Frontiers
Dubai Culture & Arts Authority	Decision Makers
Government of Dubai Media Office	Media Leadership Program
The Libya Programme for Reintegration & Development	Libya Leaders Program
Department of Finance - Government of Dubai	Financial Initiative



Open Enrollment Programs

MBRSG's open enrollment programs are short, certificate-based programs that focus on leadership, management, negotiation and governance.

Backed by the expertise of our global faculty network, our open enrollment programs are designed to equip executives with the skills and knowledge essential to achieve both individual and institutional excellence.

Some of our past open enrollment programs have included

- Leadership and Government Excellence
- Leadership Development
- Human Resources Management
- Negotiation Skills
- Introduction to Research Methods



Assessment and Development Center

Our Assessment and Development Center offers a range of cutting-edge assessment tools to diagnose, define and measure performance at various organizational level.

Tools:

1. Emotional Intelligence Assessment
2. Leadership Assessment
3. Behavioral Assessment
4. Knowledge- Based Assessment
5. Ability Assessment
6. Competency Based Assessment
7. Diagnostic Assessment
8. Training Needs Assessment



With the diverse topics, qualified instructors and high profile speakers including H.E. Dr. Anwar Gargash and H.E. Sheikha Lubna Al Qassimi, the course was quite interesting. I enjoy applying what I learnt particularly with my enhanced negotiation, problem solving and decision making skills. This is a step forward towards the UAE's 2021 vision.

Elham Mohammed al Harmoudi
Sheikh Zayed Housing Program

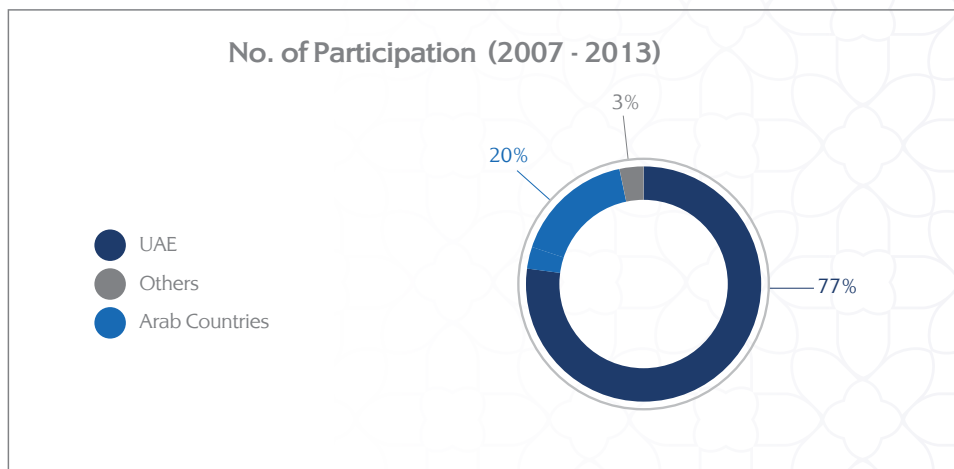
Executive Education Programs Features and Benefits:

The most important feature and benefit of Executive Education programs is the long term relationship that we develop in order to assess your needs and provide solutions to help you achieve your goals for the future.

All our solutions are designed and delivered on a bespoke basis to meet the precise needs of each client and take into consideration important contextual influences

- Quality assessments
- Creative program design
- Psychometric testing
- Dynamic outcomes based delivery
- Workbooks
- Reality practice
- Activities and exercises
- Work based projects
- Coaching and knowledge transfer

Using experiential exercises, reflection and dialogue, the dynamic training provides a transformational learning experience where participants develop a new powerful awareness and are guided to create practical action plans.



Executive Education provides transformational learning experiences that integrate head, heart and hands to ensure that participants develop powerful new awareness, as well as the knowledge and skills to improve performance within their organisation.

Based on the latest scientific research, our training methodology includes experiential exercises, group discussion, dialogue, case studies, role-plays, personal reflection and personal and/or group action planning as appropriate. Designed to appeal to different backgrounds, our workshops are enjoyable and practical to a large extent.

Our workshops are designed to focus on the needs of the client, and important contextual influences, whilst taking into account the needs of individual participants. Wherever possible, theory is linked to workplace reality by using relevant examples, case studies and exercises.



I thank my department for nominating me to attend the Frontiers Program. It added to my scope of knowledge on management and helped me develop my ability to overcome challenges, be more productive and capable to accomplish the objectives of my organization and contribute to building our nation.

Omar Measam - DEWA





Contact

To learn more about executive education at MBRSG, please visit our Website at www.execed.mbrsg.ae

Mailing address:

Mohammed Bin Rashid School of Government
The Convention Tower, Level 13
Dubai World Trade Center (DWTC)
P.O. Box 72229
Dubai, United Arab Emirates

Tel: +971 4 329-3290

Fax: +971 4 3293343

E-mail: execed@mbrsg.ac.ae

Website: www.mbrsg.ae

FOLLOW US ON





المجلس التنفيذي
المجلس التنفيذي
The Executive Council of the Ministry of Economy

مواجهة المواقف الإدارية ومعالجتها

Challenging the Process

التحدي عن فرد والتطوير واستمرارها
التجريب المقادير التي تختلج



للاتصال

لمزيد من المعلومات حول برامج التعليم التنفيذي التي تقدمها كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية، يرجى زيارة موقعنا على www.execed.mbrsg.ae

العنوان البريدي
كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية
الطابق 13، برج المؤتمرات
مركز دبي التجاري العالمي
ص. ب: 72229
دبي، الإمارات العربية المتحدة

هاتف: +9714 329 3290
فاكس: +971 4 3293343
البريد الإلكتروني: execed@mbrsg.ac.ae

موقع الكلية: www.mbrsg.ae

يمكنكم متابعة أخبار الكلية على





يقدم التعليم التنفيذي تجربة من التعلم التحولي الذي يجذب الفكر والإحساس ويشجعك على التنفيذ بيدك ليضمن للمشاركين وعياً قوياً بمفاهيم جديدة ومعارف ومهارات سوف تؤدي لتحسين مستوى الأداء في مؤسستكم.

تعتمد منهجية التدريب الخاصة بنا على أحدث البحوث العلمية، ويتضمن التمارين التجريبية والمناقشات الجماعية والحوار ودراسات الحالة وتبادل الأدوار والتفكير الفردي وتخطيط التنفيذ الشخصي أو الجماعي وفقاً لما يلائم كل حالة. نسعى دائماً لتنظيم ورش عمل مشوقة مصممة لتروق لكافة الأذواق وتعتمد على التطبيق العملي إلى حد كبير.

نحن نصمم ورش عمل تتميز بالتركيز على احتياجات العميل وكافة المؤثرات الهامة على السياق مع أخذ الاحتياجات الفردية للمشاركين في الاعتبار. كما يتم، بقدر الإمكان، ربط النظرية بالتطبيق العملي في محل العمل باستخدام الأمثلة ودراسات الحالة والتمارين ذات الصلة.

لقد كان البرنامج هادفاً حيث فتح أمامي الكثير من الآفاق وغير أسلوبه في القيادة للأفضل.

أمل عبدالله النقبى
هيئة كهرباء ومياه دبي

”



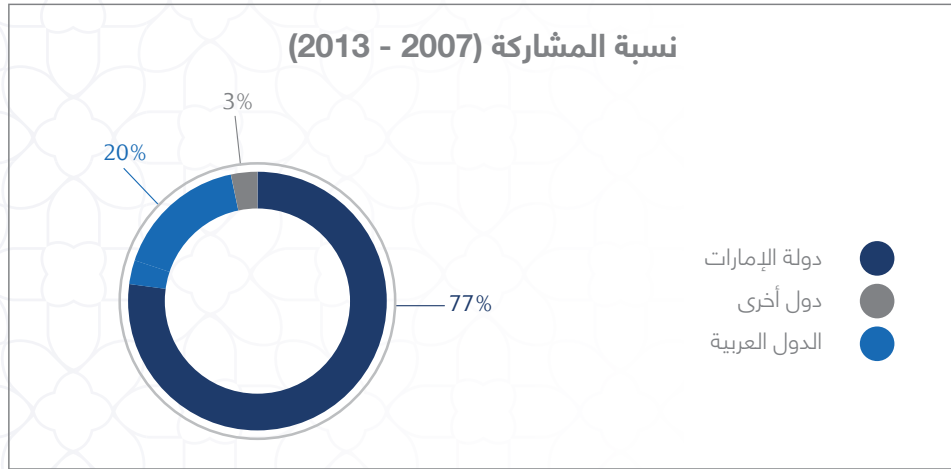
سمات ومزايا برامج التعليم التنفيذي

أهم سمات ومزايا برامج التعليم التنفيذي هي الشراكة طويلة المدى التي تبدأ بتحديد احتياجات كل مؤسسة وتقديم الحلول والمقترحات لمساعدتها على تحقيق أهدافها للمستقبل.

يتم تصميم الحلول وتقديمها بشكل مفصل لتلبية احتياجات كل مؤسسة بدقة وفقاً للسياق الخاص بها. ويتم ذلك من خلال:

- تقييم الجودة
- تصميم برامج مبتكرة
- اختبار صفات الشخصية
- تقديم البرامج بشكل حيوي
- يعتمد على النتائج
- التدريب العملي
- الممارسة الواقعية
- الأنشطة والتدريبات
- المشروعات العملية
- نقل المعرفة

باستخدام التمارين التجريبية والتفكير والحوار، يقدم التدريب المفعم بالحياة تجربة تعليمية من شأنها إحداث العديد من التحولات الإيجابية حيث يكون منتسبو البرامج أفكاراً جديدة ويتمكنون من وضع خطط عملية لتنفيذ تلك الأفكار.



مركز التقييم

يطبق مركز التقييم والتطوير أساليب اختبار مبتكرة تعتمد على أفضل أدوات التقييم وذلك لتحديد وقياس الأداء في مختلف المستويات التنظيمية.

أدوات القياس المستخدمة:

1. اختبارات الذكاء الوجداني
2. اختبارات مهارات القيادة
3. اختبارات سلوكية
4. اختبارات معرفية
5. اختبارات قدرات
6. اختبارات تحديد الكفاءات
7. اختبارات تشخيصية لمعرفة الاحتياجات من المهارات
8. اختبارات تحديد الاحتياجات التدريبية

كانت دورة أساليب تخفيض عناصر التكاليف في الدوائر الحكومية ممتازة حيث ناقشت موضوعات تصب في أساس عملي وهو التبويبات الأساسية للتكاليف من ناحية المصروف والتكاليف والخسارة وكيفية اتخاذ القرارات اللازمة فيما يخص ذلك وأنا حالياً اعمل جاهدة للعمل على التطبيق الفعلي لما درسته في الدورة.

يسرى سيف المري

دائرة دبي للتنمية الاقتصادية

برامج الانتساب المفتوح

تقدم إدارة التعليم التنفيذي مجموعة من برامج الانتساب المفتوح المكثفة والتي تتراوح مدتها من 2 إلى 5 أيام. تهدف هذه البرامج إلى تزويد المنتسبين بالمعرفة والمهارات الضرورية في مجالات السياسات والقيادة والتفاوض والإدارة حيث يتم منح المنتسبين في نهاية كل برنامج شهادة تفيد إتمامهم جميع المحاور بنجاح.

ويتم تصميم برامج الانتساب المفتوح لتدريب المسؤولين وإطلاعهم على أحدث سبل المعرفة الضرورية لتحقيق التميز الفردي والمؤسسي.

ومن برامج الانتساب المفتوح التي سبق تنفيذها:

- برنامج القيادات العربية والتميز الحكومي
- مهارات القيادة الفعالة
- إدارة الموارد البشرية
- فن التفاوض
- مقدمة في منهجيات البحث



قائمة البرامج الخاصة التي تم تنفيذها

البرنامج	الجهة
صنع السياسات الاستراتيجية وتحليل السياسات	المجلس التنفيذي لحكومة دبي
مقدمة في الاقتصاد الإسلامي	المكتب التنفيذي
قيادات زايد المستقبلية	برنامج الشيخ زايد للإسكان
برنامج عجمان لإعداد القادة	الإدارة المركزية لتنمية الموارد البشرية
	لحكومة عجمان
برنامج قادة الغد	بلدية دبي
الفرسان	محاكم دبي
الطلّاع	هيئة كهرباء ومياه دبي
صناع القرار	هيئة دبي للثقافة والفنون
برنامج القيادات الإعلامية	المكتب الإعلامي لحكومة دبي
برنامج إعداد القادة لحكومة ليبيا	البرنامج الليبي للاندماج والتنمية
مبادرة "ماليون"	دائرة المالية لحكومة دبي



البرامج الخاصة

برامج التعليم التنفيذي الخاصة هي برامج يتم تصميمها خصيصاً وفق احتياجات كل مؤسسة. تهدف هذه البرامج إلى مساعدة المؤسسات على استغلال كامل إمكانياتها من خلال تقديم حلول متكاملة لبناء القدرات.

يتم تنظيم هذه البرامج على ثلاث مراحل:
المرحلة الأولى هي مرحلة الإعداد، والتي يتم من خلالها التعرف على احتياجات المؤسسات، ومن ثم يتم تصميم البرنامج الذي يلبي تلك الاحتياجات ووضع الخطط وآليات التنفيذ، وذلك بتضافر الجهود والتعاون المشترك بين هيئة التدريس بكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية وممثلي المؤسسات. وفي المرحلة الثانية، يتم تنفيذ البرنامج بما يتضمنه من محاضرات وورش عمل وندوات. أما المرحلة الثالثة والأخيرة، فتشمل المتابعة ومواصلة التعلم عبر بوابة المعرفة، والتي يتلقى من خلالها المنتسبون دعماً مستمراً، ويتمكنون من مواكبة أحدث ما توصل إليه البحث العلمي في مجال السياسات العامة.



رسالتنا

تطوير القدرات المؤسسية والقيادات الفردية في الدولة والوطن العربي من خلال تقديم برامج تعليم تنفيذي على مستوى عالمي يعتمد على البحوث التطبيقية ويستجيب للاحتياجات العملية والمتغيرة لصناع السياسات وكبار المسؤولين الحكوميين.

فلسفتنا

برامج ملائمة للوطن العربي

برامجنا مستوحاة من واقع الإدارة العربية ومناهجنا مصممة من منطلق ملائمتها للاحتياجات الإقليمية بالاعتماد على تطبيقات عملية ودراسات حالة من دولة الإمارات والوطن العربي.

أساليب تعليمية مبتكرة

يجمع نهجنا في التعليم بين المحاضرات الدراسية والتمارين الجماعية التفاعلية وأنماط المحاكاة وتبادل الأدوار ودراسات الحالة.

التعلم المستمر

بعد انتهاء البرنامج يبقى الخريجون على اتصال دائم مع الكلية ويتلقون دعماً مستمراً من خلال توفير المعرفة وتعزيز المهارات.

مميزاتنا

- هيئة تدريس على مستوى عالمي
- اتفاقيات شراكة مع مؤسسات دولية عريقة
- مقرنا هو دبي، و التي تعتبر واحده من أسرع المدن نموا في العالم
- فرص للتواصل مع صناع السياسات المعروفين
- إمكانية استخدام بوابة المعرفة الشاملة للسياسات العامة

برامجنا

تقدم إدارة التعليم التنفيذي مجموعة متنوعة من البرامج الخاصة وبرامج الانتساب المفتوح يقوم بتدريسها نخبة من الأساتذة والمتخصصين والمصممة لكي يحقق كل مشارك أكبر استفادة تعليمية ممكنة.



نتعامل مع الأفراد باهتمام ومع النتائج بجدية نحن نعمل من أجل مساعدة المؤسسات والفرق والأفراد على تحقيق التميز. ونقدم مجموعة متكاملة من الخدمات التي تشمل تطوير الأداء الشخصي، تنمية مهارات القيادة، وبناء القدرات، وتحسين أداء المؤسسات. ويمتلك فريقنا خبرات متنوعة تمكننا من تصميم ما يناسب احتياجات كل مؤسسة وأهدافها ومعايير النجاح الخاصة بها.

إدارة التعليم التنفيذي

”

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

تأسست الكلية في عام 2005 برعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، لتكون أول مؤسسة أكاديمية بحثية متخصصة في الإدارة الحكومية والسياسات العامة على مستوى الوطن العربي، حيث تسعى الكلية لدعم مسيرة التميز الحكومي في دولة الإمارات والوطن العربي، وتمكين القادة لبناء المستقبل وذلك من خلال منظومة متكاملة من البرامج التعليمية والتدريبية والأبحاث والدراسات.

تم وضع نظام عمل الكلية وفقاً لأفضل المعايير العالمية بالشراكة مع كلية كينيدي بجامعة هارفارد، وتعتبر كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية نموذجاً فريداً للمؤسسات الأكاديمية، بتركيزها على الجانب التطبيقي للإدارة الحكومية بالإضافة إلى الأساس النظري، والعمل بالشراكة مع العديد من المؤسسات الحكومية والخاصة على المستوى المحلي والعالمي.

تقوم الكلية بإعداد وتنفيذ برامج تدريبية مبنية على أسس علمية مدروسة ومستوحاة من واقع الإدارة العربية لتحسين الأداء الفردي والمؤسسي في مواجهة التحديات. كما تنظم مؤتمرات دولية وإقليمية وورش عمل متخصصة وتقيم منتديات لتبادل الرأي والفكر ونشر المعرفة في مختلف أنحاء الوطن العربي.

برامج التعليم التنفيذي

تقدم كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية مجموعة من برامج التعليم التنفيذي الخاصة وبرامج الانتساب المفتوح، والتي تستهدف كبار المسؤولين الحكوميين وغير الحكوميين الذين يسعون لصقل مهاراتهم القيادية وتوسيع مجال معرفتهم حول أحدث التطورات في السياسات العامة. وتتميز هذه البرامج القصيرة والمكثفة بمناهج حديثة وأساليب تعليم مبتكرة تعتمد على المحاضرات الأكاديمية ودراسات الحالة والمناقشات الجماعية والتمارين العملية.

ولهذا الغرض تم انتقاء هيئة تدريس متخصصة من المحاضرين المحليين والعالميين وعلى كفاءة عالية في مجالات عدة منها السياسات العامة، القيادة والإدارة، التخطيط الاستراتيجي والإدارة المالية.



إعداد القادة

تواجه الحكومات والمؤسسات في جميع أنحاء العالم العديد من التحديات، ولا سيما فيما يتعلق بوضع السياسات العامة، الأمر الذي يضاعف الحاجة إلى قادة يتميزون بالمعرفة والابتكار والقدرة على المساهمة في تطوير مجتمعاتهم، وذلك هو التحدي الذي تضطلع به كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية.

وانطلاقاً من التزامها بتنمية القدرات المؤسسية للمنطقة، تقدم الكلية برامج تعليم تنفيذي للمساهمة في تمكين قادة القطاعين الحكومي والخاص من مواجهة تحديات وضع السياسات وتعزيز قدرات دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة العربية في هذا المجال.



كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية
التعليم التنفيذي