





## المنظمة العربية للتنمية الإدارية – جامعة الدول العربية بالتعاون مع كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

ورشة عمل تدريبية بعنوان

# تطبيقات التميز المؤسسي في حكومة دبي

في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية بدبي – الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة 11 - 14 ديسمبر 2017



#### مقدمة:

أصبحـت توقعـات النـاس تتزايـد مـع تقـدم الزمـن، وسـقف مطالباتهـا يرتفـع بشـكل مطّرد ممـا يحتّـم علـى الحكومـات مواكبـة تطـور البيئـة بتطويرهـا لأداء مؤسسـاتها بهـدف تسـريع عجلـة التنميـة وتحقيـق الرغبـات فـي التقـدم والرفـاه. وتعتبـر مؤسسـات التميـز حجـر الأسـاس فـي تطويـر الأداء الحكومـي وتقديـم خدمـات متميـز للمجتمـع، وقـد حثـت العديـد مـن الـدول نحـو هـذا الطريـق وقطعـت أشـواطاً فـي رحلـة التميـز.

تسلط هذه الورشة الضوء على المفاهيم الأساسية للتميز المؤسسي معززة بأفضل الممارسات في القيادة والإستراتيجيات والمنهجيات والمبادرات والخدمات الحكومية من ممارسات حكومة دبي، بالإضافة لعدد من الممارسات من حكومات أخرى بهدف الخروج بمنظور شامل وأدوات عملية للنهوض بالأداء المؤسسي الحكومي في الدول العربية.

#### دور المنظمة:

"المنظمـة تنطلـق مـن اسـتراتيجية العمـل الاقتصـادي العربـي المشـترك لتسـهم فـي التنميـة الاقتصاديـة والاجتماعيـة مـن خـلال تعميـق مفهـوم الإدارة وتأهيـل الممارسـة ورفـع مسـتوى كفـاءة الإدارة العربيـة فـي جميـع القطاعـات الإداريـة والاقتصاديـة والاجتماعيـة فـي الـدول العربيـة، بمـا يسـهم فـي تحقيـق تنميـة إداريـة عربيـة تسـهم فـي التنميـة الاقتصاديـة والاجتماعيـة فـي هـذه الـدول وتسـاندها"

#### دور الكلية:

تقوم الكلية بتصميم وتنفيذ برامج تدريبية مبنية على أسس علمية مدروسة ومستوحاة من واقع الإدارة العربية لتعالج مشكلاتها وتساعد قيادات المستقبل على مواجهة التحديات التي تواجهها في مختلف أنحاء العالـم العربـي. كمـا تنظـم مؤتمـرات دوليـة وإقليميـة وورش عمـل متخصصـة وتقيـم منتديـات لتبـادل الـرأي والفكـر والمعرفـة بيـن الوطـن العربـي والعالـم.

#### دور وقف دبي:

أن تكون دبي مركزا عالميا لتحفيز وتمكين الأوقاف والهبات لخدمة الانسانية.

## أهداف الورشة:

بنهاية الورشة التدريبية، سيتمكن المشاركين من وضع تصور دقيق للمفاهيم الحديثة للتميز المؤسسي وتطوير منظور شامل للنهـوض بـالأداء المؤسسي الحكومي، بالإضافة الـى الخـروج بحصيلـة مـن التجـارب العمليـة وأفضـل الممارسـات.

وتهدف الورشة إلى تحقيق ما يلى:

- تعريف المشاركين بمفاهيم التميز المؤسسي
  - التعريف بالدور القيادي لبناء مؤسسة التميز
- التعرف على الاستراتيجيات والمنهجيات الفاعلة في دعم التميز المؤسسي
  - التعريف بكيفية ادارة المشاريع والمبادرات الاستراتيجية
  - التعرف على المعايير الأساسية لبناء بيئة التميز والابتكار
  - التعرف على أفضل الطرق لإعادة تصميم الخدمات الحكومية
- الاطلاع على أفضل الممارسات في القيادة والاستراتيجيات والمنهجيات والمبادرات والخدمات الحكومية

#### المحاور الرئيسية:

- المحور الأول: الدور القيادي في تعزيز التميز الحكومي
- المحور الثانى: برامج التميز الحكومى والنتائج المحققة
- المحور الثالث: الاستراتيجيات الداعمة للتميز الحكومي
- المحور الرابع: التوجهات الحديثة في استشراف المستقبل
- المحور الخامس: أفضل الممارسات والمبادرات الاستراتيجية
  - المحور السادس: الابتكار في الخدمات الحكومية
    - المحور السابع: نموذج دبي للخدمات الحكومية

#### المشاركين المستهدفين:

القيادات العليا في المؤسسات الحكومية بالدول العربية.

## أساليب التدريب في الورشة:

- المحاضرات النظرية.
- المناقشات الشفهية والعصف الذهني.
  - التطبيقات العملية.
  - مجموعات عمل (الورش).
  - عرض أفلام تدريبية (إن أمكن).

#### المتحدثون:

يشارك في تنفيذ هذه الورشة التدريبية خبراء متخصصين في مجال الإدارة والتميز المؤسسي من دولة الإمارات العربية المتحدة وبعض الـدول العربيـة.



الدور القيادي في تعزيز التميز الحكومي

د. على المري

الرئيس التنفيذي لكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية



الدور القيادي في تعزيز التميز الحكومي

بروفيسور رائد عوامله

عميد كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية



الاستراتيجيات الداعمة للتميز المؤسسي

اللواء د. عبد القدوس العبيدلي

مساعد القائد العام لشؤون الجودة والتميز في شرطة دبي



برامج التميز الحكومي والنتائج المحققة

د. أحمد نصيرات

المنسق العام لبرنامج دبي للأداء الحكومي المتميز



التوجهات الحديثة في استشراف المستقبل

د. عبد الله بن سلطان

مدير ادارة الاستراتيجية وتطوير الاداء في قطاع الجنسية والاقامة والمنافذ



أفضل الممارسات والمبادرات الاستراتيجية

الأستاذ فهد المطوع

مدير إدارة التطوير والأداء المؤسسي



نموذج دبي للخدمات الحكومية

د. وفاء أبوسنينة

مستشار - مركز نموذج دبي – المجلس التنفيذي- حكومة دبي



الابتكار في الخدمات الحكومية

الأستاذ فادي سالم

مدير إدارة الأبحاث

#### مكان إنعقاد الورشة:

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية بدبي – الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة 11 - 14 ديسمبر 2017

#### الحقيبة التدريبية للورشة:

توزع الحقيبة التدريبية للورشة على كافة المشاركين عند التسجيل وقبل الجلسة الافتتاحية وحسب البرنامج الزمني لورشة العمل، كما توزع التطبيقات والتمارين العمليه اثناء الجلسات.

## رسوم الاشتراك في الورشة:

رسوم الاشتراك مجانا

### مسؤول الورشة من كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية:

أ. مريم الفلاحي الهاتف المباشر:

مسؤول البرنامج

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية - دبي

0097143175 532

الفاكس:

009714-3293291

البريد الإلكتروني:

maryam.alfalahi@mbrsg.ac.ae









in /company/mbrsg







For more information and inquiries, please contact:

**Executive Education** Email: execed@mbrsg.ac.ae Tel: +971 4 3293290