



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives

كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



برامج الإنتساب المفتوح

القيادة الإستراتيجية في عصر التحديات



توقعات الأفراد تتزايد مع تقدم الزمن، وسقف مطالباتهم يرتفع بشكل مطرد مدعوماً بثورة وسائل الإتصال وتكنولوجيا المعلومات التي بدأت ولن تنتهي، مما يحتم على الحكومات مواكبة تطور البيئة بتطويرها لأداء مؤسساتها ، بهدف تسريع عجلة التنمية وتحقيق الرغبات في التقدم والرفاه.

لذا تتحمل القيادة الحكومية مسؤوليات وأعباء جديدة تفرضها تحديات الواقع والتغيرات المتلاحقة، مما يحتم رفع جاهزية القائد التنفيذي وقدرته على التعامل مع هذه التحديات ذات الطابع الاستراتيجي وتطويعها لخدمة أغراض وغايات وأهداف المؤسسة وتحقيق رسالتها العليا.

صمم هذه البرنامج لتعزيز الفهم السليم لمفهوم القيادة في القطاع العام ومناقشة التحديات وآخر التطورات في العمل الحكومي، بالإضافة إلى تعزيز التفكير القيادي الاستراتيجي والإستخدام الفعال لأدوات التخطيط الإستراتيجي للتعامل مع التحديات وإدارة التغيير.

أهداف البرنامج

تهدف البرنامج إلى ما يلي:

- تعريف المشاركين بمفاهيم القيادة والتطبيقات العملية للقيادة الإماراتية
- التعرف على انماط القيادة الحديثة و القيادة الإستراتيجية
- تعزيز التفكير القيادي الإستراتيجي
- الإستخدام الفعال لأدوات التخطيط الإستراتيجي للتعامل مع التحديات وإدارة التغيير.

مخرجات التعلم

بنهاية البرنامج التدريبي، سيتمكن المشاركون مما يلي:

- التعرف على التحديات المعاصرة والمفاهيم الحديثة في العمل الحكومي
- وضع تصور دقيق لمفاهيم القيادة الحديثة وأساليبها
- الخروج بمنظور شامل للقيادة الإستراتيجية وتطبيقاتها العملية
- إمتلاك أساليب عملية لتحفيز الآخرين والتأثير عليهم إيجابياً
- التمكن من إستخدام أدوات التخطيط الإستراتيجي لدعم التوجه القيادي
- التطوير الذاتي المستمر

الوحدة الأولى: القيادة والتحديات المعاصرة

- تحديات العمل الحكومي
- أهمية الفكر القيادي في مواجهة التحديات
- الطموح والطاقة الإيجابية
- نماذج وممارسات القيادة الإماراتية

الوحدة الثانية: التعريف بالقيادة الإستراتيجية

- ماهية القيادة
- تطور نظريات القيادة
- الصفاة القيادية وأنماط القيادة
- القيادة التحويلية
- نموذج القيادة الإستراتيجية

الوحدة الثالثة: التحليل والقراءة الإستراتيجية

- تحليل وفهم الذات
- التحديات والفرص المتاحة للقيادة
- تحليل وفهم الواقع المؤسسي
- التميز و الأداء المؤسسي
- الثقافة الموسسية

الوحدة الرابعة: الرؤية وتحديد الاتجاه الاستراتيجي

- بلورة الرؤية القيادية للمؤسسة والعاملين فيها
- توصيل الرؤية وإدارة التغيير
- ترسيخ القيم والمفاهيم المشتركة
- التخطيط بالسيناريو والبدائل الإستراتيجية

الوحدة الخامسة: التأثير الإيجابي نحو الإنجاز الإستراتيجي

- صفاة القائد المؤثر
- الذكاء العاطفي
- التحفيز الوظيفي
- مؤشرات الأداء الوظيفي

بيانات البرنامج

لغة البرنامج: اللغة العربية

مدة البرنامج: 3 أيام

الفئة المستهدفة: القيادة الوسطى والعليا في المؤسسات الحكومية

المحاضرين: د. علي المري – بروفيسور رائد عواملة

المحاضرين

د. علي المري



يشغل الدكتور علي بن سباع المري منصب الرئيس التنفيذي لكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية منذ مارس 2013، حيث ساهم بشكل فاعل في تطوير الأنشطة التعليمية والتدريبية والبحثية في الكلية بما يحقق رسالتها في تمكين قادة المستقبل وتعزيز قدرات المؤسسات الحكومية في الدولة والوطن العربي على اعتماد سياسات عامة فاعلة.

يحمل الدكتور المري شهادة البكالوريوس والماجستير في القانون من أكاديمية شرطة دبي، إضافة إلى شهادة الدكتوراه في القيادة والاستراتيجية من جامعة برادفورد في المملكة المتحدة. حاز المري على شهادات تقدير مرموقة من شرطة دبي وعدد من المؤسسات الحكومية بفضل مشاركاته الهامة ومساهماته البارزة، وحاز على جائزة الشيخ راشد للتفوق العلمي في العام 2012، وجائزة أفضل بحث علمي في القيادة والإستراتيجية خلال المؤتمر الرابع لبحوث الدكتوراه في جامعة سانت أندروس في اسكتلندا.

له العديد من المساهمات في الأنشطة التعليمية والتدريبية لتطوير الموارد البشرية في حكومة دبي، من خلاللقاء المحاضرات والدورات التدريبية في مجال القيادة والإدارة الحكومية والتخطيط الإستراتيجي والجودة الشاملة والتنمية المستدامة، كما شارك كمتحدث رئيسي في العديد من ورش العمل والمؤتمرات المحلية والدولية. للدكتور المري مساهمات في عضوية عدد من اللجان وفرق العمل الحكومية المتخصصة في التقييم المؤسسي وتطوير الاستراتيجيات والسياسات وآليات وأنظمة العمل.

بروفيسور رائد عواملة



الأستاذ رائد عوامله هو عميد كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية، وقبل الانضمام إلى الكلية كان يتقلد منصب رئيس مدينة دبي الجامعية التابعة لجامعة ميدلسكس (بالمملكة المتحدة) و نائب رئيس الجامعة كما كان الدكتور عوامله عميداً للشئون الأكاديمية في جامعة ولنغونغ (أستراليا) في دبي و أستاذ الإدارة.

يتخصص الدكتور رائد في مجال القيادة و الإستراتيجية و لديه منشورات دولية متنوعة في مجال الإدارة في نشرات أكاديمية بارزة و قد حاز علي جوائز لعدد من أفضل مؤلفاته في المؤتمرات الدولية. يمتلك الدكتور عواملة خبرة واسعة في مجال الاستشارة للشركات و التنمية التنفيذية في الشرق الأوسط في كل من القطاعين العام و الخاص كما اشتملت خبرته الصناعية أيضاً على منصب مقيم مكافآت الامتياز الرفيع مثال جائزة الملك عبد الله للامتياز و جائزة دبي للامتياز و جائزة رأس الخيمة للامتياز.

حصل د. رائد علي درجة الدكتوراه في الإدارة من جامعة ميسيسيبي بالولايات المتحدة الأمريكية وماجستير إدارة مالية من جامعة ميرسر بالولايات المتحدة الأمريكية و بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة اليرموك (الأردن) كما درس برنامج القيادة الإستراتيجية بجامعة أكسفورد بالمملكة المتحدة.



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



For more information and inquiries,
please contact:

Executive Education

Email: execed@mbrsg.ac.ae

Tel: +971 4 3293290